



ArcelorMittal

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

I. Scurta prezentare

ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS ROMAN SA (AMTP Roman), este o societate comerciala pe actiuni formata ca atare in 1991, cu sediul social in Roman, strada Stefan cel Mare, bloc 15, scara A, etajul I („Societatea”), inregistrata la Oficiul Registrului Comertului cu nr. J27/88/1991, avand codul unic de inregistrare 2057240. Societatea are totodata un punct de lucru inregistrat in localitatea Cordun, judetul Neamt.

Obiectul principal de activitate al Societatii il reprezinta productia de tuburi, tevi, profile tubulare și accesorii pentru acestea, realizate din oțel - cod CAEN 2420.

Societatea a fost constituita in 1951, prin Hotararea Consiliului de Ministri 454/1951 sub numele de N.C.S., Noul Combinat Siderurgic. Lucrarile la laminorul de 16" - prima capacitate de productie instalata la Roman - au durat pana in 1957. La 29 mai 1957 societatea si-a schimbat numele pentru a deveni Fabrica de Tevi Roman, iar anul 1957 este si anul in care a fost laminata prima teava la data de 17 Decembrie. In 1963 devine Uzina de Tevi Roman iar ulterior in 1969 unitatea a fost redenumita Intreprinderea de Tevi Roman si si-a pastrat numele pana in 1991, cand prin reorganizare in baza Legii nr.15/1990 si H.G. nr.31/1991 s-a constituit in societate comerciala pe actiuni sub numele pe S.C Petrotub S.A. Roman. In urma privatizarii ce a avut loc in 2003, prin care pachetul majoritar de actiuni a fost achizitionat de LNM Holdings, denumirea societatii a fost modificata in Ispat Petrotub, apoi Mittal Steel Roman – in 2005 iar in Octombrie 2007 a devenit ArcelorMittal Tubular Products Roman SA in conformitate cu reorganizările ce au avut loc la nivelul Grupului ArcelorMittal, din care face parte actionarul majoritar al Societatii.

In baza contractului de vanzare-cumparare actiuni („Contractul de Privatizare”) incheiat in 2003 intre Autoritatea pentru Privatizare si Administrarea Participatiilor Statului (in prezent Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului – „AAAS”), LNM Holdings NV (denumit in prezent ArcelorMittal Holdings AG) a achizitionat pachetul majoritar de actiuni in capitalul social al Societatii. Dupa incheierea unui act aditional la Contractul de Privatizare, ArcelorMittal Holdings AG a transferat intregul pachet detinut in Societate catre o entitate afiliata - ArcelorMittal Tubular Products Holding BV. Transferul a fost inregistrat la Depozitarul Central la data de 14 februarie 2008; in prezent, ArcelorMittal Tubular Products Holding BV continua sa fie actionarul majoritar al Societatii.

Incepand de la data de 2 mai 2000, Societatea este listata pe piata NASDAQ („NASDAQ”) operata in prezent de Bursa de Valori Bucuresti SA („BVB”).

Ca urmare a intrarii in vigoare a Legii nr. 151/2014 privind clarificarea statutului juridic al actiunilor care se tranzactioneaza pe Piata NASDAQ sau pe piata valorilor mobiliare necotate, ale carei dispozitii au fost puse in aplicare prin Regulamentul Autoritatii de Supraveghere Financiara (ASF) nr. 17/2014, activitatea NASDAQ va inceta de drept la data de 27 octombrie 2015. Astfel in cadrul Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor din 19 februarie 2015, dupa luarea in considerare a tuturor optiunilor prevazute de lege, dupa analiza avantajelor si dezavantajelor celor trei optiuni precum si a consecintelor acestora asupra activitatii viitoare a Societatii, Adunarea Extraordinara a Actionarilor Societatii a decis sa probe delistarea acesteia.

II. Structura organizatorica AMTP Roman

Conducerea societatii este asigurata de Adunarea Generala a Actionarilor (AGA) ale carei atributii sunt stabilite prin lege. Societatea este administrata de catre un Consiliu de Administratie format din 5 membri, care la data de 31.12.2014 avea urmatoarea componenta:

- Dl. Marcos Jose Gonzalez Romero – presedinte al Consiliului de Administratie;
- Dl. Berold Henri Marie Costa de Saint Genix de Beauregard – membru al Consiliului de Administratie;



ArcelorMittal

- Dl. Trivedi Manish – membru al Consiliului de Administratie;
- Dl. Arun Kumar Sinha – membru al Consiliului de Administratie;
- Dl. Rajasekaran Jeyachandran – membru provizoriu al Consiliului de Administratie.

La data de 31.12.2014 Consiliul de Administratie avea un numar de 5 membri in functie.

Conducerea executiva este formata din:

- Director general: Sinha Arun Kumar
- Director financiar: Ghica Doina
- Director executiv: Bulai Iulian Gino
- Director de productie: Farcas Petru Dan
- Director mentenanta: Farcasi Petru
- Director calitate: Kamaleshwar Prasad
- Director marketing: Arijeet Sengupta
- Director achizitii: Kalyan Samaddar
- Director resurse umane: Bondor Constantin

III. Capital subscris varsat

Compania este inregistrata la Oficiul Registrului Comertului cu un capital social de 212.866.357 RON, divizat in 266.082.946 actiuni cu o valoare nominala de 0,8 RON. Structura actionariatului din 2014 este prezentată prin comparație cu cea din 2013 după cum urmează:

Structura capitalului social	31.12.2013		
	Nr. Actiuni	Procent %	Valoare RON
ArcelorMittal Tubular Products HOLDING B.V.	261.716.202	98,3589%	209.372.962
Persoane juridice	3.030.444	1,1389%	2.424.355
Persoane fizice	1.336.300	0,5022%	1.069.040
Total:	266.082.946	100,00%	212.866.357

Structura capitalului social	31.12.2014		
	Nr. Actiuni	Procent %	Valoare RON
ArcelorMittal Tubular Products HOLDING B.V.	261.716.202	98,3589%	209.372.962
Persoane juridice	3.007.329	1,1302%	2.405.863
Persoane fizice	1.359.415	0,5109%	1.087.532
Total:	266.082.946	100,00%	212.866.357



ArcelorMittal

Actiuni rascumparabile

Societatea nu are actiuni rascumparate la data de 31 decembrie 2014.

Obligatiuni emise

In timpul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2014, respectiv 31 decembrie 2013 Societatea nu a emis obligatiuni.

III. Capital subscris varsat (continuare)

Respectarea conditiilor de capital propriu

Societatea respecta prevederile legii societatilor comerciale nr. 31/1990, cu modificarile ulterioare, referitor la activul net, determinat ca diferenta intre totalul activelor si totalul datoriilor, acesta avand o valoare mai mare fata de jumătate din valoarea capitalului social subscris.

IV. Produsele companiei

Principalele produse realizate de companie sunt cuprinse in tabelul de mai jos cu detalieri ale dimensiunilor corespunzatoare diametrului si peretelui, ale standardelor de calitate pe care le respecta precum si ale gradului otelului folosit in producerea lor:

Nr.	Categorie	Standard	Grad Otel
I. 1	TEVI CONDUCTE	API 5L – edition 45	Gr B; X-42; X-46; X-52; X-56; X-60; X-65
2	"	ISO 3183 - 2012	Gr B; X-42; X-46; X-52; X-56; X-60; X-65
3	"	ASTM A 53 / ASME SA 53	Gr B
4	"	ASTM A 106 / ASME SA 106	Gr B; Gr C
5	"	ASTM A 333 / ASME SA 333	Gr 6
6	"	API 5L / ASTM A106 / ASME SA 106 / ASTM A 53 / ASME SA 53	Gr B or B / X 42
7	"	NACE MR 01-75	
8	TEVI CAZANE	ASTM A 335 / ASME SA 335	P 11 / P 12 / P 22
II. 1	TEVI CONDUCTE SUBMARINE	API 5L – edition 45	X60QO/X60QS
III.	BURLANE DE TUBAJ	API 5CT/ISO 11960 - PSL1 + API 5B	J 55; K 55; L 80-Type1; N 80Q; P 110
IV. 1	TEVI CONSTRUCTII	EN 10210/1	S235JRH;S275JOH;S355JOH; S275 J2H; S355 J2H, S355NH; S355NLH
2	"	EN 10216/1	P235 TR1; P235 TR2; P265 TR1; P265 TR2
3	"	EN 10297/1	E 235; E 275; E 355
4	"	EN 10216-3	P355N;P355NH;P335NL1/2
5	"	EN 10216-4	P265NL
6	TEVI CAZANE	EN 10216/2	P235GH TC1; P235GH TC2; P265GH TC1; P265GH TC2
7	"	EN 10216/2	16Mo3 / 10CrMo5-5 / 10CrMo910
8	TEVI PENTRU PLATFORME MARINE	EN 10225	S355 G1+N; S355 G14+N; S355 G15+N



ArcelorMittal

IV. Produsele companiei (continuare)

Produsele principale rezultate din activitatea de baza a societatii se vand atat pe piata interna cat si pe piata externa. Pe piata interna principalele produse se vand prin contractare directa, in principal cu companii specializate in comerțul cu produse metalurgice si de constructii.

Pe piata externa, produsele se vand in principal prin contractare directa, cu exceptia celor pentru America de Nord, care se contracteaza prin intermediul unei societati din Grupul ArcelorMittal (ArcelorMittal International).

Serviciile oferite de societate constau in principal in efectuarea transportului produselor catre clientii societatii prin subcontractarea acestor activitati catre firme specializate. De asemenea sunt oferite si diverse servicii de tip administrativ chiriilor companiei precum si testari ale produselor adiacente metalurgiei in laboratoarele proprii.

V. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala

ArcelorMittal Tubular Products Roman SA (AMTP Roman) produce o gama larga de tevi, ce include diferite tipuri de diametre, grosimi de perete si clase de rezistenta ale materialelor, implicand o gama larga de cerinte cu privire la compozitia chimica si la proprietatile mecanice. Datorita specificului activitatii, cea mai importanta activitate de aprovizionare consta in asigurarea necesarului de materie prima, costul metalului reprezentand circa 88.64% din cheltuielile materiale.

In cadrul industriei tevilor din otel, o serie de elemente sunt esentiale pentru activitatea de productie. Dintre acestea, un loc aparte il ocupa cele referitoare la specificatiile tehnice si la cerintele clientului precum: toleranta chimiei taglei, cerintele dimensionale ale taglei, aspectul si calitatea suprafetei, proprietatile mecanice si de calitate, timpii de fabricatie, cantitatile necesare pentru livrare, timpul de livrare, pretul, siguranta si garantia furnizorilor de materie prima, auditarea sistemului de management al calitatii, logistica locatiei, a transportului si livrarii.

Materia prima este furnizata, in principal, de societati afiliate din Romania si din Cehia:

- furnizori din Romania: ArcelorMittal Hunedoara, TMK Resita;
 - **ArcelorMittal Hunedoara** – cei mai importanti furnizori de materie prima cu o colaborare traditionala, de lunga durata cu AMTP Roman, pentru aprovizionarea cu tagle. Produce urmatoarele diametre : 180, 250, 270 si 310 milimetri prin turnare continua. Poate produce si diametrul de 130 mm prin relaminare din blum. AM Hunedoara este cel mai important furnizor de tagla al AMTP Roman, avand timpi de fabricatie si de livrare optimi si o flexibilitate notabila in productie si livrare, fapt esential in industria producatoare de tevi.
 - **TMK Resita** – a fost un furnizor permanent pentru AMTP Roman pana in 2004 cand a fost preluat de catre grupul TMK. Din acest moment TMK Resita a sustinut activitatea de productie a producatorului de tevi TMK, excedentul de capacitate fiind oferit pe piata.
- furnizori externi dupa cum urmeaza:
 - **ArcelorMittal Ostrava** – este furnizorul AMTP Roman incepand cu anul 2003. AM Ostrava poate produce urmatoarele dimensiuni: 120 sau 130 mm, prin relaminare din blum si 160 milimetri si 210 mm prin turnare continua. ArcelorMittal Ostrava ofera angajamente in sensul livrarii optime, inclusiv experienta de lunga durata in industria producatoare de tevi. Relatia cu ArcelorMittal Ostrava contribuie la gestionarea riscului in cazul oricarei dificultati tehnice temporare cu care fabrica de la ArcelorMittal Hunedoara se poate confrunta.
 - **ArcelorMittal Warszawa** – colaborarea cu AMTP Roman a inceput la finalul anului 2010 prin furnizarea de lingouri folosite in productia de tevi din Laminorul de 20". Oferta acestui furnizor din cadrul grupului are rolul de a completa necesarul de materie prima pentru realizarea tevilor de mari dimensiuni.



ArcelorMittal

Termenii contractuali care guverneaza achizitia materiilor prime sunt rezultatul tranzactiilor negociate pe principiul independentei si egalitatii, ceea ce inseamna ca negocierile sunt incheiate la preturi competitive si comparabile cu pretul comparativ de pe piata al produselor similare, luandu-se in considerare toti factorii importanti care pot avea un impact asupra deciziei de contractare, inclusiv dar nelimitandu-se la: capacitatea tehnica a furnizorului si cerintele cu privire la specificatiile tevilor, angajamentele legate de livrare, termenele de plata.

Principali furnizori de materiale necesare procesului de productie, altele decat materiile prime, sunt:

- interni: Rom Dinarom, Mecano Fuc SA, Metal Prod SA, Plastic Inject, Pagi G&P SRL, Exitehnica, Greenguard Coatings&Technology, Nanochem SRL, Scutas Ind SRL;
- externi: Lindsay International LTD India, Oitech Moldova, Valji D.O.O. Slovenia, Castellini Officine Meccaniche Italia.

Dimensiunile stocurilor la 31.12.2014 comparativ cu aceeaasi perioada a anului 2013 sunt prezentate mai jos:

Nr.	Stocuri	2013	2014	Variation
		(RON)	(RON)	
1	Materii prime si materiale consumabile	65.350.147	56.654.113	-8.696.034
2	Productie in curs de executie	23.394.570	20.223.285	-3.171.285
3	Produse finite	61.138.290	78.240.251	17.101.961

Stocul de materii prime a scazut din punct de vedere cantitativ cu circa 24,59% fata de sfarsitul anului 2013, in conformitate cu volumul de productie planificat pentru trimestrul 1 al anului 2015 cat si datorita unei planificari riguroase a productiei.

Valoarea stocului de produse finite a inregistrat o crestere de 28%, determinata in principal de mixul produselor existente in stoc la sfarsitul anului 2014 cat si de tendinta de a stoca produsele, la sfarsit de an, la prima veriga din lantul de distributie, adica la producator.

VI. Evaluarea activitatii de vanzare

In anul 2014, evolutia vanzarilor in sectorul energetic si sectorul de constructii, comparativ cu anul 2013, este urmatoarea:

Anul 2013 / Produs	Procentaj in Cifra de afaceri	Regiune	Valoare (Mii RON)
Tevi constructii	12%	Romania	26,72
		Europa	12,67
		Alte zone	40,77
		USA	0,58
Burlane de tubaj	31%	Romania	6,42
		Europa	3,10
		Alte zone	11,88
		USA	188,33
Tevi conducte	51%	Romania	11,62
		Europa	156,51
		Alte zone	158,30
		USA	24,97
Tevi destinate revanzarii	1%	Romania	6,90
Total produse tubulare			648,77
Alte produse	6%	Alte zone	0,53
		Romania	38,28
Total general			687,58



ArcelorMittal

Anul 2014 / Produs	Procentaj in Cifra de afaceri	Regiune	Valoare (Mii RON)
Tevi constructii	12%	Romania	22,72
		Europa	31,32
		Alte zone	20,69
		USA	5,02
Burlane de tubaj	33%	Romania	7,43
		Europa	1,85
		Alte zone	21,28
		USA	181,63
Tevi conducte	49%	Romania	11,54
		Europa	106,22
		Alte zone	118,27
		USA	82,80
Tevi destinate revanzarii	0,29%	Romania	1,85
Total produse tubulare			612,62
Alte produse	5%	Romania	33,59
		Alte zone	0,46
Total general!			646,67

Evolutia cifrei de afaceri inregistrata de Societatea in anul 2014 comparativ cu anul precedent se regaseste in tabelul de mai jos:

Piata	2013	2014
	<i>Cifra de afaceri (M Ron)</i>	<i>Cifra de afaceri (M Ron)</i>
Interna	89.2	77.1
Externa	598.3	569.5
Total	687.5	646.6

Societatea estimeaza ca situatia economica dificila a Europei va reduce cererea de produse tubulare standard si pentru a compensa aceasta tendinta, obiectivul nostru in 2015 este de a ne concentra pe vanzarea de produse cu valoare adaugata si implicarea in cat mai multe proiecte care ne permit vanzarea directa catre utilizatorul final.

Pe termen mediu si lung, avand in vedere situatia economica critica de pe toate pietele mondiale, nu se pot previziona volumele de vanzari cu o marja acceptabila de precizie. Cu toate acestea, AMTP Roman estimeaza ca acestea se vor mentine la nivelul realizat in ultimii 2 ani sau, daca piata va permite, vor avea un usor trend crescator.

Principalii competitori ai Societatii sunt:

- producatori autohtoni: Tenaris Silcotub si TMK-Artrom SA.
- competitori externi: Tenaris Grup, TMK Grup Rusia, Vallourec – Mannesmann Tubes, Interpipe Ucraina, Valcovny Trub Chomutov Czech Republic, Tianjin China, Baosteel China.

VII. Perspectiva pietei

Nivel instabil al cererii de tevi fara sudura

Cererea de produse tubulare a ramas instabila, inregistrand variatii semnificative de la o regiune la alta.



Piata interna (Romania)

- lipsa fondurilor guvernamentale in Romania care a blocat investitiile in proiecte noi;
- importurile din tarile ce produc si comercializeaza tevi la preturi reduse, precum Ucraina si China, ce s-au mentinut la cote ridicate;
- pentru o parte din proiecte, s-au preferat tevile sudate sau chiar din materiale alternative, in detrimentul celor fara sudura;

Europa se caracterizeaza prin supraproductie. Cererea ramane la un nivel redus ca urmare a activitatii restranse in sectorul de extractie petrol si gaze cat si in sectorul de constructii, in plus importurile din Ucraina si China la preturi reduse pun presiune pe preturile de vanzare inregistrate in aceasta regiune.

Zona Orientul Mijlociu / Africa este influentata de importurile din China, India si Ucraina, piata fiind dominata de produse la preturi scazute din aceste tari.

Piata SUA – pretul petrolului are un impact semnificativ asupra cererii, iar scaderea pretului a dus la o reducere a activitatii de foraj pentru gazele de sist.

VIII. Principalele realizari

8.1 Activitatea operationala

In activitatea de **vanzari si marketing**, principalele realizari au vizat:

- Atingerea target-ului pentru vanzarile din USA cu un nivel mai ridicat pentru burlane;
- Cresterea ponderii proiectelor in activitatea de vanzare care a dus la cresterea profitabilitatii;
- Vanzari mai ridicate a produselor cu valoare adaugata: tevi din aliaj special, conducta submarina, conducte de tip Offshore;

In 2014 **planul de investitii** a continuat sa fie un punct important in dezvoltarea activitatii companiei care a alocat aprox. 16.4 mil RON in proiecte de investitii variate.

Urmatoarele proiecte majore au fost incheiate in cursul anului 2014:

Proiecte tehnologice:

- Grup masini sanfrenat in Atelier Ajustaj Laminor 16”;
- Modernizare cuptor tunel pentru tratamentul termic de revenire in Laminor 20”;
- Fierastraiie cu banda (2 bucati) pentru debitare probe in atelierul Scularie.

Proiecte de Securitate si sanatate in munca:

- Schimbator de dopuri la agregatul DUO Laminor 16”;
- Instalare "linia vietii" pe caila de acces la podurile rufante in Halele 1, 3, 4 & 7 din Laminor 16”.

Din punct de vedere al asigurarii conformitatii cu **reglementarile si legislatia aplicabila de mediu** – compania a indeplinit toate angajamentele aferente anului 2014, respectiv s-a finalizat masura „Studiu pentru gasirea unei solutii in vederea stabilirii lucrarilor pentru decontaminarea solurilor din incinta amplasamentului si de la halda”, cu termen de finalizare agreat de autoritati pentru trim. II 2014.

Si pe parcursul anului 2014 AMTP Roman s-a preocupat de organizarea rationala a muncii pentru fiecare loc de munca, planificarea fortei de munca si identificarea solutiilor in scopul asigurarii de personal calificat.



ArcelorMittal

In activitatea de Resurse Umane directiile urmate au fost urmatoarele:

- asigurarea corespunzatoare a personalului calificat in scopul indeplinirii obiectivelor intreprinderii prin instruire atat cu furnizori interni cat si furnizori externi autorizati;
- formarea profesionala continua a salariatilor, organizarea de cursuri de calificare pentru meseriile de specialitate in metalurgie: laminator, tehnician metalurg, finisor laminate, controlor calitate;
- planificarea fortei de munca ca urmare a numarului mare a pensionarilor din intervalul 2014-2015;
- prin actiunile din cadrul Directiei Resurse Umane au fost mentinute bune relatii cu Sindicatele reprezentative din cadrul AMTP, cu autoritatile locale si alte institutii abilitate, nefiind inregistrate amenzi contraventionale sau conflicte interne cu membrii sindicali ca urmare a nerespectarii prevederilor Contractului Colectiv de Munca. La finalul anului au fost demarate negocierile anuale privind majorarea anuala a salariilor, cu acoperirea ratei anuale a inflatiei.

Cu privire la **Sanatatea si Securitatea Muncii** in anul 2014 Societatea a continuat procesul de imbunatatire si dezvoltare continua. S-a continuat procesul de implementare a cerințelor standardelor de prevenire a fatalitatilor, iar in ceea ce priveste cerintele auditului de prevenire a fatalitatilor pentru vehicule si sofat s-a atins nivelul 5 ca urmare a continuarii activitatii initiate in anul anterior. S-a actionat in sensul imbunatatirii semnalarilor de securitate a locurilor de munca si cresterii sigurantei in munca pentru activitati desfasurate la inaltime in cazul lucrarilor de mentenanta prin montarea liniei vietii in locurile unde acest lucru se impunea. A continuat activitatea de modernizare a cabinelor podurilor rulante in scopul cresterii vizibilitatii macaragiiilor catre locurile de interventie. Securitatea si sanatatea muncii reprezinta unul dintre punctele urmarite indeaproape de conducerea Grupului ArcelorMittal.

In urma auditului de supraveghere efectuat de catre TUV Rheinland s-a confirmat mentinerea certificarii sistemului de management al securitatii si sanatatii ocupationale (SSO) conform cerintelor SR OHSAS 18001/2008.

8.2 Analiza financiara

In evolutie, contul de profit si pierdere poate fi analizat in tabelul urmator:

	2013	2014	2014 vs 2013	
	M Ron	M Ron	M Ron	%
Cifra de afaceri	687,6	646,7	(40,9)	(5,9)
Venituri din exploatare	698,9	705,6	6,7	1,0
- Productia vanduta	681,5	646,5	(35,1)	(5,1)
- Venituri din vanzarea marfurilor	6,5	1,8	(4,7)	(72,0)
- Reduceri comerciale acordate	(0,5)	(1,6)	(1,1)	245,5
- Variatia stocurilor	1,1	16,9	15,9	1472,6
- Alte venituri din exploatare	10,2	42,0	31,8	311,1
Cheltuieli de exploatare	689,3	707,8	18,5	2,7
- Materii prime si materiale auxiliare	482,5	460,6	(22,0)	(4,6)
- Energie	75,4	75,0	(0,5)	(0,6)
- Cheltuielile cu marfurile	6,8	1,8	(5,0)	(73,3)
- Reduceri comerciale primite	(0,1)	(4,4)	(4,3)	3683,5
- Servicii prestate de terti	68,8	99,9	31,2	45,3
- Cheltuieli cu personalul	53,2	56,8	3,6	6,8
- Cost plecari voluntare	0,0	0,0	0,0	
- Amortizari si Provizioane	14,1	18,2	4,1	29,0
- Alte cheltuieli	8,9	8,5	(0,4)	(5,0)
- Provizioane active circulante	(18,1)	0,9	19,0	(105,0)
- Provizioane pentru riscuri	(2,2)	(9,5)	(7,3)	324,4
Rezultatul operational	9,5	(2,2)	(11,7)	(123,3)



ArcelorMittal

Descriere	2013	2014	2014 vs 2013	
	M Ron	M Ron	M Ron	%
Rezultatul financiar	(10,1)	5,3	15,4	(152,1)
- Venituri din dobanzi/cheltuieli	(4,1)	(3,0)	1,1	(26,0)
- Alte venituri/cheltuieli	(6,0)	8,3	14,3	(237,0)
Alte impozite				
Venit net /pierdere	(0,6)	3,0	3,6	(617,5)
- Operational	9,5	(2,2)	(11,7)	(123,3)
- Financiar	(10,1)	5,3	15,4	(152,1)

Din punct de vedere al volumelor vandute s-a inregistrat o scadere de 7% fata de anul 2013, de la 139 kt la 129 kt, datorita cererii foarte slabe din Uniunea Europeana cat si datorita competitiei intense din Ucraina si China avand o marja de exploatare pentru anul 2014 de -0.04% fata de 1.38% inregistrata in 2013.

Veniturile si cheltuielile cu marfurile vandute reflecta activitatea de distributie a tevilor fara sudura produse de ArcelorMittal Tubular Products Ostrava, atat pe piata din Romania dar si pe alte piete.

In alte venituri de exploatare este inclusa vanzarea laminorului la rece HPT 250 catre o terta parte in valoare de 4.6 milioane de dolari.

Cheltuielile cu materiile prime si materialele auxiliare au scazut in linie cu scaderea productiei cu 3% de la 135 kt in 2013 la 131 kt in 2014. Preturile de achizitie ale materiei prime sunt influentate de evolutia monedei nationale in raport cu Euro, avand in vedere ca preturile materiilor prime sunt negociate in Euro.

Cheltuielile cu energia au inregistrat o usoara scadere fata de anul 2013 ca urmare a orientarii procesului de tratament termic spre cuptoarele cu inductie, cu impact in reducerea consumului de gaz metan, al carei pret este semnificativ mai mare fata de cel al energiei electrice.

Cheltuielile cu serviciile prestate de terti sunt detaliate in tabelul de mai jos:

Element	2013	2014	Variatie	Remarci
	M Ron	M Ron		
Cheltuieli navlu	28,0	32,4	4,4	Cheltuielile aferente transportului nu au suferit variatii importante; diferente sunt doar in modalitatea de transport aleasa de client.
Alte cheltuieli transport (auto, tren)	17,6	14,0	-3,6	
Reparatii si intretinere	6,5	5,6	-0,9	Cheltuieli efective legate de necesitatile curente ale companiei.
Reclamatii clienti	0,6	36,5	35,9	Cresterea se datoreza incheierii litigiului cu CNRL - plata sumei de 4 milioane CAD si inregistrarea datoriei de plata esalonata 2015 - 2017 de 7 milioane CAD.
Alte servicii prestate de terti	16,0	11,5	-4,5	Variatia e determinata de alegerea Societatii ca in Mai 2013 sa incheie colaborarea cu firmele de asigurare personal.
	68,8	99,9	31,2	

Cheltuielile cu personalul au crescut de la 53.2 Mil Ron la 56.8 Mil Ron ca urmare a indexarii salariilor pentru anul 2014 cu 4,1% dar nu mai putin de 50RON/salariat.



ArcelorMittal

Cheltuielile cu amortizarea si deprecierea mijloacelor fixe au crescut fata de anul trecut de la 14.1 Mil Ron la 18.2 Mil Ron datorita finalizarii unor obiective de investitii si calcularii unor amortizari suplimentare, cat si datorita rezultatelor reevaluarii clasei de terenuri si cladiri la sfarsitul anului 2014.

In cursul anului 2014 provizioanele la active circulante nu au inregistrat miscari semnificative.

Provizioanele pentru riscuri au fost influentate in mare parte de reversarea provizionului pentru litigiul cu CNRL in valoare de 4 milioane CAD.

Rezultatul net al altor cheltuieli/venituri financiare s-a modificat de la 6 Mil Ron pierdere la 8.3 Mil Ron profit datorita evolutiei si variatiei cursului valutar pe parcursul anului 2014.

Pierderea contabila inregistrata de ArcelorMittal Tubular Products Roman SA pana la data de 31.12.2014, se va acoperi in urmatoorii ani din profitul exercitiului financiar si cel reportat, din rezerve, prime de capital si capital social in conformitate cu art. 19 alin. (4) din Legea Contabilitatii nr 82/1991, republicata cu modificarile si completarile ulterioare, precum si cu pct. 249 alin. (1) din Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 3055/2009 si potrivit hotararii adunarii generale a actionarilor.

> Bilant:

Descriere	31.12.2013	31.12.2014	2014 vs 2013	
	Ron	Ron	Ron	%
Total Active	627,7	678,6	50,8	8,1
Total Active fixe	257,6	254,0	(3,6)	(1,41)
Total Active circulante, din care:	370,1	424,5	54,5	14,72
- Stocuri	149,9	155,1	5,2	3,49
- Creante	217,0	263,3	46,2	21,31
- Alte investitii pe termen scurt	0,3	0,3	0,0	0,00
- Disponibilitati banesti	2,8	5,8	3,0	106,02
Cheltuieli in avans	0,0	0,0	0,0	
Total Pasive	627,7	678,6	50,8	8,1
Imprumuturi	35,32	66,36	31,04	87,90
Datorii comerciale si alte datorii	199,3	221,9	22,57	11,32
Provizioane	37,5	27,9	(9,5)	(25,4)
Capital social subscris varsat	212,9	212,9	0,00	0,00
Alte elemente ale capitalului propriu	142,7	149,5	6,75	4,73

Analiza detaliata a stocurilor este inclusa in capitolul V (pagina 6).

Creantele societatii au inregistrat o crestere fata de anul precedent pe fondul cresterii vanzarilor catre clientii din SUA, care au un termen de incasare mai indelungat.

La imprumuturi cresterea se datoreaza maririi sumelor datorate catre ArcelorMittal Treasury SNC pentru facilitatea overdraft pe care o are ArcelorMittal Tubular Products Roman SA la aceasta companie.

Scaderea de la provizioane se datoreaza reversarii provizionului pentru litigiul cu CNRL.



ArcelorMittal

➤ Capital de lucru si pozitia numerarului (m RON)

Descriere	31.12.2013	31.12.2014	2014 vs 2013	
	Ron	Ron	Ron	%
+ Stocuri	149,9	157,8	7,9	5,28
+ Creante	217,0	263,3	46,2	21,31
- Datorii comerciale si alte datorii	199,3	240,4	41,1	20,61
Capital de lucru	167,6	180,7	13,1	7,8

Asa cum a fost explicat anterior, capitalul circulant al societatii a inregistrat o crestere in anul 2014 datorita conditiilor de piata din ce in ce mai dificile. Astfel, cresterea duratei de stocare a produselor finite precum si vanzarile catre clientii care au un termen de incasare mai indelungat au generat cresterea creantelor comerciale, respectiv a stocurilor.

IX. Controlul intern

In cadrul societatii exista un departament de audit intern. Personalul din cadrul acestui compartiment este independent si raporteaza direct directorului de audit pe Romania cu locatia la ArcelorMittal Galati. Societatea a fost auditata in anul 2014 de catre departamentul de audit intern, rezultatele acestei evaluarii fiind prezentate in rapoartele de audit iar masurile fiind monitorizate indeaproape.

Recomandarile si problemele referitoare la controlul intern sunt aduse la cunostinta de catre departamentul Audit Intern iar implementarea acestora este revizuita in mod regulat de managementul societatii.

Controlul financiar-contabil este realizat de catre personalul cu pregatire corespunzatoare din cadrul departamentului financiar-contabil al societatii si cuprinde componente strans legate, respectiv:

- o definire clara a responsabilitatilor, resurse si proceduri adecvate, modalitati si sisteme de informare, instrumente si practici corespunzatoare;
- difuzarea interna de informatii pertinente, fiabile, a caror cunoastere permite fiecaruia sa-si exercite responsabilitatile;
- un sistem care urmareste, pe de o parte, analiza riscurilor principale identificabile in ceea ce priveste obiectivele entitatii si, pe de alta parte, asigurarea existentei de proceduri de gestionare a acestor riscuri;
- activitati corespunzatoare de control, pentru fiecare proces, concepute pentru a reduce riscurile susceptibile sa afecteze realizarea obiectivelor entitatii;
- o supraveghere permanenta a dispozitivului de control intern, precum si o examinare a functionarii sale.

Scopul controlului intern este sa asigure coherenta obiectivelor, sa identifice factorii cheie de reusita si sa comunice conducatorilor entitatii, in timp real, informatiile referitoare la performante si perspective.

X. Statut social

Conducerea societatii se afla in interactiune permanenta cu reprezentantii sindicatelor in scopul mentinerii dialogului social, in scopul crearii unui cadru care sa permita continuarea eforturilor de transformare a Companiei si de adaptare a acesteia la noile realitati ale pietei si pentru a discuta despre conditiile de securitate in munca. In data de 20 Martie 2014, societatea a incheiat negocierea anuala privind indexarea salariilor pentru anul 2014 cu 4,1% dar nu mai putin de 50 RON/salariat, iar la data curentului raport conducerea societatii se afla in procesul de negociere a contractului colectiv de munca pentru anul 2015.

XI. Managementul riscului

Riscul de piata

Economia romaneasca este inca sub efectul crizei economice astfel incat se manifesta un grad de nesiguranta in ceea ce priveste evolutia mediului de afaceri. In cursul exercitiului financiar, Societatea a incheiat tranzactii semnificative cu parti afiliate. Conducerea societatii considera ca natura si volumul acestor tranzactii nu expune Societatea la riscuri adverse semnificative.

Riscul de piata cuprinde trei tipuri de risc:

Riscul valutar - este riscul ca valoarea unui instrument financiar sa fluctueze din cauza variatiilor cursului de schimb valutar. Ca urmare a tranzactiilor la nivel international, Societatea este expusa impactului fluctuatiilor monedelor straine respectiv EUR si USD, in raport cu leul.

Riscul ratei dobanzii la valoarea justa – reprezinta riscul ca valoarea unui instrument financiar sa fluctueze ca urmare a variatiei ratelor de piata ale dobanzii.

Riscul de pret - este riscul ca valoarea unui instrument financiar sa fluctueze ca rezultat al schimbarii preturilor pietei, chiar daca aceste schimbari sunt cauzate de factori specifici instrumentelor individuale sau emitentului acestora, sau factori care afecteaza toate instrumentele tranzactionate pe piata.

Riscul de credit - este riscul ca una dintre partile instrumentului financiar sa nu execute obligatia asumata, cauzand celeilalte parti o pierdere financiara. In 2014 AMTP Roman nu a accesat nici un credit.

Riscul de lichiditate (numit si riscul de finantare) este riscul ca o entitate sa intalneasca dificultati in procurarea fondurilor necesare pentru indeplinirea angajamentelor aferente instrumentelor financiare. Riscul de lichiditate poate rezulta din incapacitatea de a vinde repede un activ financiar la o valoare apropiata de valoarea sa justa.

Riscul ratei dobanzii la fluxul de numerar este riscul ca fluxurile de numerar viitoare sa fluctueze din cauza variatiilor ratelor de piata ale dobanzii. Riscul fluxurilor de numerar reprezinta riscul variatiei in timp a cheltuielilor cu dobanda.

Conducerea societatii evalueaza permanent riscurile potentiale ce pot afecta rezultatul societatii si decide pentru constituirea de provizioane pentru riscurile / datoriile incerte in ceea ce priveste valoarea sau data la care vor aparea.

XII. Evenimente ulterioare exercitiului financiar

Nu exista evenimente ulterioare care sa aiba efect asupra prezentelor situatii financiare

XIII. Obiective pentru 2015

Pentru 2015, Societatea continua programele demarate in anii precedenti care includ masuri pentru a contracara efectele negative ale crizei economice:

➤ Marketing si Achizitii:

- Cresterea cotei interne de piata;
- Cresterea cotei de piata in Europa;
- Cresterea cotei de piata in tari apropiate geografic ca: Turcia, Grecia, Bulgaria, Serbia, Croatia;
- Concentrare pe produse cu valoare adugata: Tevi cazane, Tevi din aliaj special, Conducte de tip Offshore, conducte pentru foraj submarin.



XIII. Obiective pentru 2015 (continuare)

➤ Costuri

- Controlul costurilor fixe;
- Reducerea costurilor variabile prin imbunatatirea calitatii sculelor, a reducerii consumurilor energetice, prin cresterea timpului efectiv de lucru;
- Optimizarea capitalului de lucru in vederea sprijinirii cheltuielilor cu investitiile.

➤ **Numerar** – Asigurarea numerarului necesar și a echivalentului de numerar prin optimizarea capitalului de lucru si a fluxurilor de numerar, prin monitorizarea duratei incasarii creantelor, conformarea cu termenele de plata ale datoriilor scadente, reducerea si monitorizarea atenta a stocurilor de orice natura.


➤ Calitate

- Cresterea gradului total de satisfactie al clientilor pe piata interna si pe cea externa;
- Scaderea numarului de neconformitati;
- Reducerea rebuturilor laminare si a rebuturilor de material;
- Cresterea nivelului de performanta a instruirii personalului.

➤ Securitate si sanatate in munca

- 0 incidente;
- Instruirea angajatilor si managementul contractorilor in vederea respectarii masurilor din planurile de prevenire si protectie a muncii;
- Izolarea si blocarea surselor de energie.

Conducerea reitereaza aprecierea fata de conducerea executiva, angajati, syndicate, clienti, furnizori, banci si institutii financiar bancare, pentru contributia si suportul acordat Societatii in activitatea desfasurata in exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2014.



Marcos Jose Gonzalez Romero,
Presedinte al Consiliului de Administratie